

CONSTRUCCIÓN

Cimientos verdes

Ferrovial Construcción es la unidad de negocio que desarrolla las actividades de construcción de obra civil, edificación, plantas de tratamiento de agua y obra industrial. Es clave en la consecución de la estrategia de negocio, recogida en el Plan Horizon 24.

La compañía, en su apuesta por la transición energética, ha creado recientemente la división de Energía (*Energy Solutions*) enfocada en la ejecución de proyectos de líneas de transmisión eléctrica, de energías renovables y de eficiencia energética, habiendo sido adjudicataria ya de algún proyecto destacable, como un parque fotovoltaico de 50MW en Gerena (España). La integración de SIEMSA en Construcción refuerza este compromiso, y busca potenciar la presencia en el mercado de servicios de ingeniería, construcción, instalación y mantenimiento de equipos en el sector energético.

ENTORNO

En 2021, Construcción ha mantenido la senda positiva de facturación y rentabilidad, con impacto poco significativo de la COVID-19, si bien se han observado tensiones inflacionistas en los precios de los materiales y mano de obra, así como problemas de suministros, que a pesar de los mitigantes y medidas de gestión implementadas, han incrementado los costes de producción. Esta crisis sanitaria y social ha provocado la respuesta del sector público con la aprobación, entre otros, de los fondos europeos *Next Generation*, que se espera reactiven la economía española y del nuevo plan *Infrastructure Investment&Jobs Act* en EE. UU., que duplicará los fondos federales de inversión en infraestructuras de transporte. Cabe mencionar las desinversiones realizadas en negocios *non-core*, como el negocio inmobiliario de Budimex, Budimex Nieruchomości, la actividad de reciclaje de áridos de Webber, *Southern Crushed Concrete*, las participaciones en las concesiones de Prisiones Figueras y URBICSA, y en Nalanda, plataforma digital para la gestión documental.

Las perspectivas en **Polonia** siguen siendo favorables a medio plazo apoyadas tanto en los planes nacionales de inversión de carreteras y ferrocarriles hasta 2025-26, donde se espera mantener el liderazgo, como en la licitación de proyectos de tratamiento de residuos, energías renovables y agua.

En **España**, adicionalmente a la buena dinámica de iniciativas públicas en infraestructuras de transporte, se espera un impulso a medio plazo en la licitación debido a la recepción de los fondos *Next Generation*, donde Ferrovial Construcción ha creado una dirección para maximizar las oportunidades de rehabilitación y eficiencia energética en proyectos tanto de edificación como de parques logísticos e industriales.

En **EE. UU.** destaca la aprobación del nuevo plan federal de infraestructuras, que supondrá un respaldo a la creciente iniciativa inversora de los estados, aportando nuevos fondos no solo en infraestructuras de transporte sino también en proyectos de agua, transmisión eléctrica o actuaciones contra el cambio climático. Cabe también mencionar la integración de la actividad de mantenimiento de infraestructuras, que previamente pertenecía a Servicios, en Webber. En Texas, se espera para 2022 un crecimiento en el *pipeline* tanto en proyectos de carreteras como de tratamiento de agua.

CREACIÓN DE VALOR

Construcción es una actividad clave en la estrategia de Ferrovial y continúa con su decidida apuesta por introducir iniciativas en innovación y tecnología que permitan minimizar su huella ambiental, generar impacto positivo en la sociedad y reducir al mínimo los riesgos de usuarios y trabajadores. Junto a su propia rentabilidad y capacidad de generación de caja, aporta valor coordinando el diseño y construcción de concesiones de infraestructuras en las que participan otras divisiones inversoras de Ferrovial.

Diversificación de cartera e internacionalización selectiva

La diversificación sectorial permite el mantenimiento de calificaciones técnicas, y habilita a Construcción a tener equipos materiales y humanos continuamente preparados. Como muestra de diversificación y complejidad, destaca en 2021 la adjudicación de un nuevo tramo subterráneo del Metro de Sídney, que incluye dos túneles de 11 kilómetros y 5 estaciones, con el que se crearán 1.000 nuevos puestos de trabajo, además de ofrecer 500 posiciones de formación para la comunidad local.

El foco internacional sigue centrado en los mercados de EE. UU. y Polonia, que representan aproximadamente el 70% del total de ventas. Entre otros países con presencia estable, destacan Reino Unido, Chile, Australia o Canadá, además de España como mercado de origen. Muestra de ello, es la adjudicación en consorcio de Ferrovial Construcción US y Webber del proyecto de diseño y construcción de la ampliación de la I-35 en San Antonio, Texas (EE. UU.), un nuevo éxito del modelo de negocio en este país que ha permitido ejecutar cinco proyectos de diseño y construcción en Texas por un valor total de 6.000 millones de dólares en los últimos años.

Compromiso con la sociedad: medio ambiente, calidad y seguridad

Construcción desarrolla sus operaciones bajo estrictas líneas de actuación que minimicen su impacto ambiental. Su aproximación a los proyectos incluye la identificación de riesgos ambientales mediante planes individuales de gestión, el uso eficiente de energía potenciando el autoconsumo y soluciones eléctricas en su flota de maquinaria y vehículos, y la promoción de la economía circular mediante el reciclado de residuos de construcción, como la reutilización de tierras. Todo ello con el objetivo de controlar la huella de carbono y alcanzar la neutralidad en emisiones en 2050. Buenos ejemplos son la I-66 en Virginia (EE. UU.) cuyo diseño de trazado reduce los impactos en humedales y arroyos en un 80% frente a la alternativa propuesta por la Administración, o las medidas ambientales de la autopista D4R7 (Eslovaquia) que han permitido recuperar la biodiversidad y hábitats del Danubio a la vez que se mejora el tráfico de la capital eslovaca. El compromiso de Construcción en este ámbito queda patente con la obtención del Premio de Oro de la Acreditación RSE en Reino Unido e Irlanda por su excelencia en el compromiso y actuación social.



Torre de control del Aeropuerto del Ima, Perú.

En materia de seguridad, Construcción ha reducido sus índices de frecuencia en 2021 un -12% respecto a 2020 y un -57% en los últimos 10 años gracias al compromiso activo de todos sus empleados, la identificación y observación preventiva de situaciones de alto potencial, y la formación continua de empleados con roles críticos.

Innovación como motor de mejora

Ferrovial Construcción continúa apostando por la I+D+i y la transformación digital. Muestra de ello es la obtención de la Certificación SGS a nivel global de la metodología BIM (*Building Information Modeling*), siendo la primera constructora en conseguirlo. Asimismo, se continúa con la implantación del Proyecto Abacus, dentro del cual destaca el plan de transformación tecnológica, orientado a la mejora de la productividad y al control de procesos, e incluye la digitalización de procesos, la implementación de analítica avanzada de datos y tecnologías como el 5G o IoT, que permiten, entre otros, dar respuesta a los retos de gestión ambiental y de seguridad y salud.

- APOLODORO y SMARTFORMWORK, sistemas inteligentes multisensor para conocer los efectos tensionales y de presión que ejerce el hormigón en puentes y túneles, para optimizar el proceso constructivo y aumentar la seguridad de las obras.
- INNOVATION INTELLIGENCE, observatorio del ecosistema de innovación externo para la gestión de alianzas con instituciones académicas como el MIT (*Massachusetts Institute of Technology*) y el compromiso con *startups* y su investigación de nuevas técnicas y soluciones de construcción.

Empleados: gestión del talento

El compromiso por el bienestar y desarrollo continuo de sus empleados es fundamental para Ferrovial Construcción. En 2021, sus empleados han obtenido diversos reconocimientos como los premios a dos mujeres ingenieras en los *European Women in Construction and Engineering*, o el galardón *40 Under 40: Champions of Construction*, al profesional menor de 40 años que ha marcado la diferencia en el sector.

INNOVACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

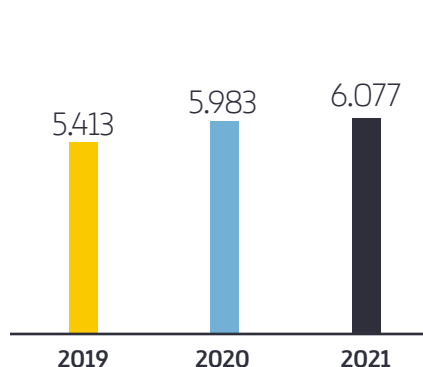
Entre los proyectos destacados en materia de innovación desarrollados en 2021 se encuentran:

- CENTELLA, procedimiento de ensayos dinámicos mediante modelos virtuales para la validación estructural de torres de alta tensión, que permite reducir el coste e impacto ambiental en su ejecución.

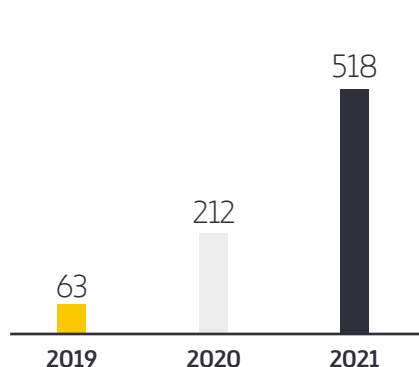
Herramienta CIVIS para medir el impacto ambiental

CIVIS es una herramienta innovadora desarrollada internamente, que ha sido utilizada en diversos proyectos de Estados Unidos, Colombia y Perú que permite, a partir de las principales mediciones del proyecto, valorar cuantitativamente distintos indicadores de impacto a lo largo de su ciclo de vida, y así evaluar en términos ambientales las alternativas de diseño y constructivas más sostenibles. Los indicadores analizados se corresponden con emisiones (CO₂, SO₂, NOX, partículas y Hg) y con consumos (carbón, fueloil, gasóleo y gas natural). Además, se mide el impacto en términos de cambio climático, que permite estimar la huella de carbono generada en la fabricación, construcción, mantenimiento, uso y explotación del proyecto.

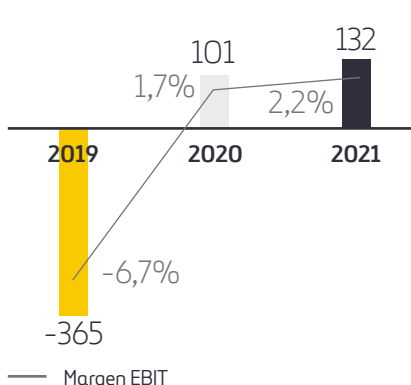
VENTAS (M€)



FLUJO DE ACTIVIDAD* (M€)



EBIT (M€)



*excluyendo impuesto de sociedades