

CADENA DE SUMINISTRO

Aplicando criterios ESG

Incorporar criterios ESG en la gestión de la cadena de suministro mediante el impulso de la innovación y el fomento de las compras sostenibles constituye una prioridad.

**NÚMERO DE
PROVEEDORES**

70.895

**NÚMERO DE
PROVEEDORES
EVALUADOS**

12.062

**COMPRAS A
PROVEEDORES
LOCALES**

96,93%

Ferrovial promueve la sostenibilidad en su cadena de suministro mediante la incorporación de herramientas, el desarrollo de procedimientos y el impulso de proyectos innovadores que permiten tener un conocimiento detallado de la tipología de proveedores con los que trabaja.

INTEGRACIÓN DE PRINCIPIOS ESG EN LA CADENA DE SUMINISTRO

En 2021 Ferrovial ha actualizado el Procedimiento de Diligencia Debida de Integridad Ética de Proveedores, en el que se ha incorporado el Código Ético de Proveedores. Es un requerimiento de obligado cumplimiento para proveedores en los pedidos y contratos, y recoge los principios básicos que deben regir el comportamiento de todos los proveedores en su relación comercial con la compañía. Está alineado y complementa a otras políticas corporativas, en especial al Código de Ética Empresarial, y a las políticas de responsabilidad corporativa, derechos humanos, calidad y medioambiente y anticorrupción. El Código Ético de proveedores está disponible en la página web de Ferrovial.

La compañía analiza el grado de criticidad de todos sus proveedores, entendiendo como proveedor crítico aquel cuyo volumen de compras es significativo desde un punto de vista económico para el negocio al que sirve, o bien aquel cuyos suministros o servicios pudieran implicar un impacto negativo sobre la continuidad del negocio en caso de producirse una incidencia. En base a estos criterios, a finales de 2021 había 2.724 proveedores críticos identificados.

También se realizan análisis de proveedores desde el punto de vista de sostenibilidad. En este sentido, se clasifican como proveedores de alto riesgo aquellos que suministren productos considerados de riesgo o de sectores caracterizados como de alto riesgo, y que fabriquen los productos suministrados en países considerados de riesgo. En el caso de Ferrovial, este listado se limita a algunos proveedores de equipos de protección individual. A finales de 2021 este listado estaba compuesto por 213 proveedores, siendo todos ellos objeto de un seguimiento especial.

Cabe destacar que todos los modelos de pedidos y contratos incluyen cláusulas ambientales, sociolaborales, de seguridad y salud, de cumplimiento de los Principios del Pacto Mundial, así como de ética y anticorrupción, en línea con el Código de Ética y las Políticas de Cumplimiento, garantizando de este modo el cumplimiento de los requerimientos ESG.

Los procesos de evaluación y seguimiento del desempeño de los proveedores también incluyen criterios ESG. De este modo, el negocio de Construcción cuenta con una aplicación informática para las evaluaciones y seguimiento de cada proveedor en base a las evaluaciones realizadas desde cada obra o centro de trabajo. La evaluación incluye, entre otros aspectos, el cumplimiento en materia de Seguridad y Salud y Prevención de Riesgos Laborales, Política Anticorrupción y criterios medioambientales. Estas evaluaciones permiten calificar a los proveedores de forma continua, estando disponibles a nivel internacional tanto para jefes de obra como para el resto del personal autorizado que participa en el proceso de compras y gestión de proveedores. Además, se ha actualizado el sistema informático de gestión para facilitar la comunicación en tiempo real de las evaluaciones con incidencias o el bajo desempeño en Seguridad y Salud, de modo que los responsables de compras puedan tomar las medidas adecuadas en el menor plazo posible.

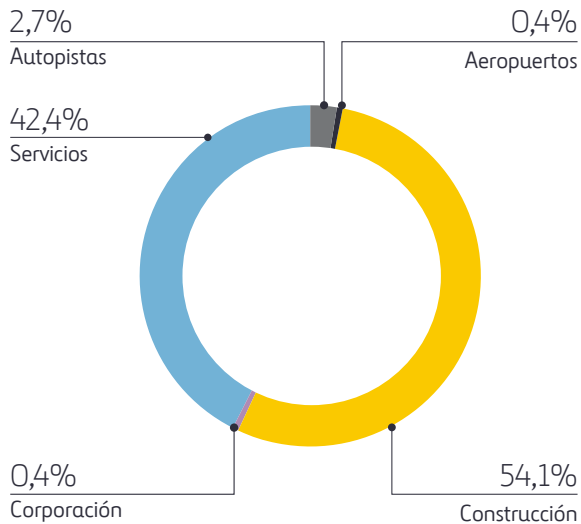
El resultado de las evaluaciones puede derivar en el apercebimiento del proveedor, en el establecimiento de un plan de acción de mejora, o incluso llegar a su inhabilitación para trabajar con Ferrovial dependiendo de su gravedad, especialmente si se verifica incumplimientos a la Política Anticorrupción.

Durante 2021 se incorporaron a la cadena de suministro de Ferrovial 25.170 proveedores, evaluándose más de 12.000, de los cuales han resultado rechazados menos del 1%. En cuanto a la facturación en proveedores, un total del 28,1% correspondió a proveedores críticos, mientras que un 96,93% provino de proveedores locales.

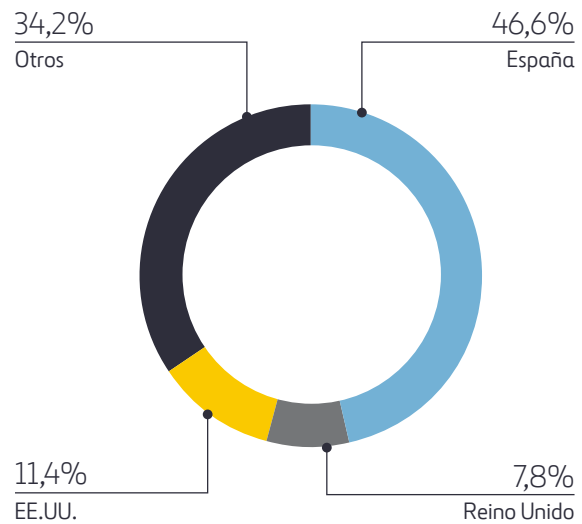
INNOVACIÓN PARA COMPRAS MÁS SOSTENIBLES

Ferrovial desarrolla proyectos de innovación y aplica nuevas tecnologías para conseguir una cadena de suministro más ágil, eficiente y transparente, y que a su vez permita incorporar paulatinamente las compras sostenibles, extendiendo así principios de sostenibilidad a toda su cadena de valor.

PROVEEDORES POR NEGOCIO



PROVEEDORES POR PAÍS



En este sentido, las iniciativas más destacadas son las siguientes:

- **Compra de energía eléctrica de origen renovable:** la compañía promueve, siempre que sea posible, la compra de energía eléctrica con garantía de origen y avanza progresivamente hacia el objetivo 100% en 2025 establecido en el plan Horizon 24. En 2021 el 78% de la energía eléctrica adquirida fue producida a partir de fuentes renovables.
- **Flota de vehículos eficiente:** la gran mayoría de la flota se gestiona mediante acuerdos con una duración del periodo de alquiler/ renting de hasta 3 años, lo que facilita una renovación completa de la flota por vehículos eficientes, produciéndose una reducción sustancial y continuada en los niveles de emisiones. Se sigue incorporando a la flota vehículos híbridos, de gas y eléctricos, con el objetivo de alcanzar un 33% de vehículos de flota cero emisiones en 2030, tal como establece el plan Horizon 24.
- **Catálogo de Compras Verdes:** durante el último año se ha seguido actualizando e incrementando la información disponible en el catálogo con el objetivo de potenciar la compra de este tipo de productos sostenibles. En Construcción, se han incorporado alternativas de suministro de productos verdes con Declaraciones Ambientales de Producto y productos con *Ecolabel*, así como otra información acreditativa de las mejoras en sostenibilidad que se ponen a disposición de los clientes tanto en fase de contratación como de ejecución.
- **Digitalización en procesos de compras:** en 2021 se ha completado el objetivo de incorporar en el sistema informático de gestión de compras la digitalización de los documentos esenciales del proceso como ofertas de proveedores y documentos contractuales, y se ha avanzado en el de digitalización de albaranes y facturas para completar su despliegue en 2022.

Proyecto “Supplier 360” en Ferrovial

Ferrovial dispone de la aplicación “Supplier 360” en sus negocios de Construcción, Servicios en España y otros. Esta herramienta informática monitoriza proveedores utilizando técnicas de analítica avanzada de datos, tratamiento de lenguaje y búsquedas en internet. Con ello se consigue detectar riesgos potenciales ya sean financieros, medioambientales, jurídicos, laborales o reputacionales. Esta herramienta aporta información adicional a la ya disponible en las bases de datos de proveedores, tanto para la fase de selección, contratación o seguimiento.

En el ejercicio 2021 se ha ampliado su funcionalidad para cubrir proveedores y fuentes de información en EE. UU. y Reino Unido. También se ha preparado para incorporar otras áreas de negocio, como Autopistas, que podrá utilizarlo regularmente en 2022.

A cierre de 2021 se ha iniciado la monitorización de los 120 proveedores más relevantes de Ferrovial Construcción en estos dos mercados, que representan más del 60% de la facturación de proveedores en esos países. La herramienta ha reportado un total de 44.463 informaciones de los mismos, obtenidas de las distintas páginas de internet y plataformas a las que accede.